

Cambio de paradigma en CAF

De la visión del desembolso a la visión
del desarrollo y el aprendizaje.
A través de la transformación digital.



Rafael Fuentes
innovación tecnológica

1 ¿Cómo es una revolución tecnológica?

La última revolución tecnológica, y cambio de paradigma: la sociedad del conocimiento

TXT632-SIV-S

Tomado: Carlota Pérez.



Rafael Fuentes
innovación tecnológica

REVOLUCIÓN TECNOLÓGICA: fusión de dos Vertientes

REVOLUCIÓN INFORMÁTICA EN EE.UU.
Difundiéndose desde los años 70

REVOLUCIÓN ORGANIZATIVA EN JAPON
Difundiéndose desde los años 80

NUEVO
PATRON
TECNOLOGICO
MUNDIAL

Cambio de paradigma tecno-económico y organizativo

EQ0001D-B-S

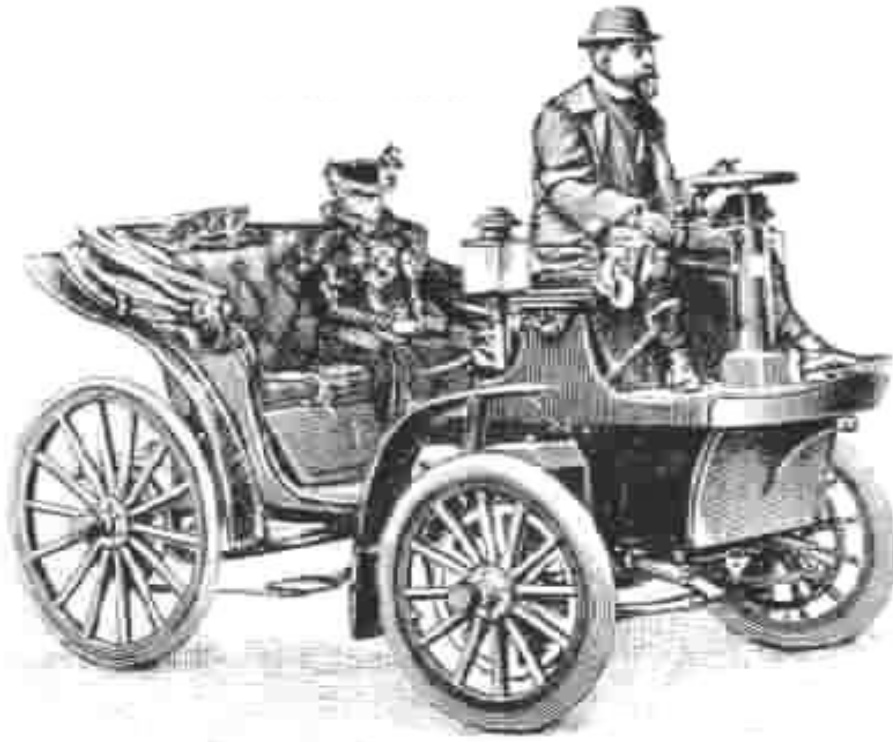
Fuente: C.Pérez

El doble carácter de cada revolución tecnológica



Elevación del nivel de productividad de toda la economía

Son cambios muy profundos, pero no siempre son evidentes



Los primeros automóviles parecían coches de caballos

1898. Uno de los primeros modelos de automóvil



Rafael Fuentes
innovación tecnológica

El actual cambio de Paradigma

ESTRUCTURA	→	De pirámides centralizadas cerradas a la descentralización en redes abiertas.
PRODUCTOS	→	De transformar materias primas a usar “materia gris” para procesar conocimiento.
OPERACION	→	De rutinas “óptimas” estandarizadas a la mejora continua: el cambio como rutina
PERSONAL	→	Del salario como un costo a minimizar a la inversión en capital humano
ESTRATEGIA	→	De la planificación central rígida a las estrategias flexibles y adaptables
MERCADOS	→	De la estandarización internacional a la segmentación múltiple global

Un cambio radical de sentido común

El nuevo paradigma se desarrolla en las
empresas nuevas y se difunde a las empresas
grandes de los países más avanzados

...y se va difundiendo por el mundo gradualmente
y de manera desigual

TXT632-SIV-S

Tomado: Carlota Pérez.



Rafael Fuentes
innovación tecnológica

El ciclo de vida de una revolución tecnológica



Rafael Fuentes
innovación tecnológica

Una transformación en todos los ámbitos



Un salto cuántico en productividad

1970



10 AUTOMOVILES



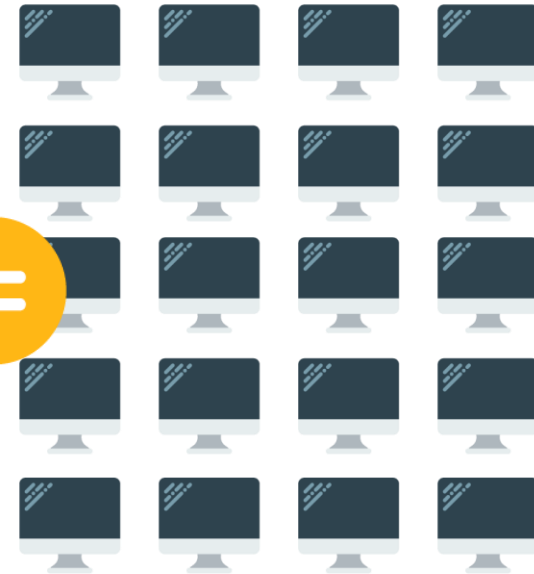
1 COMPUTADORA



1999



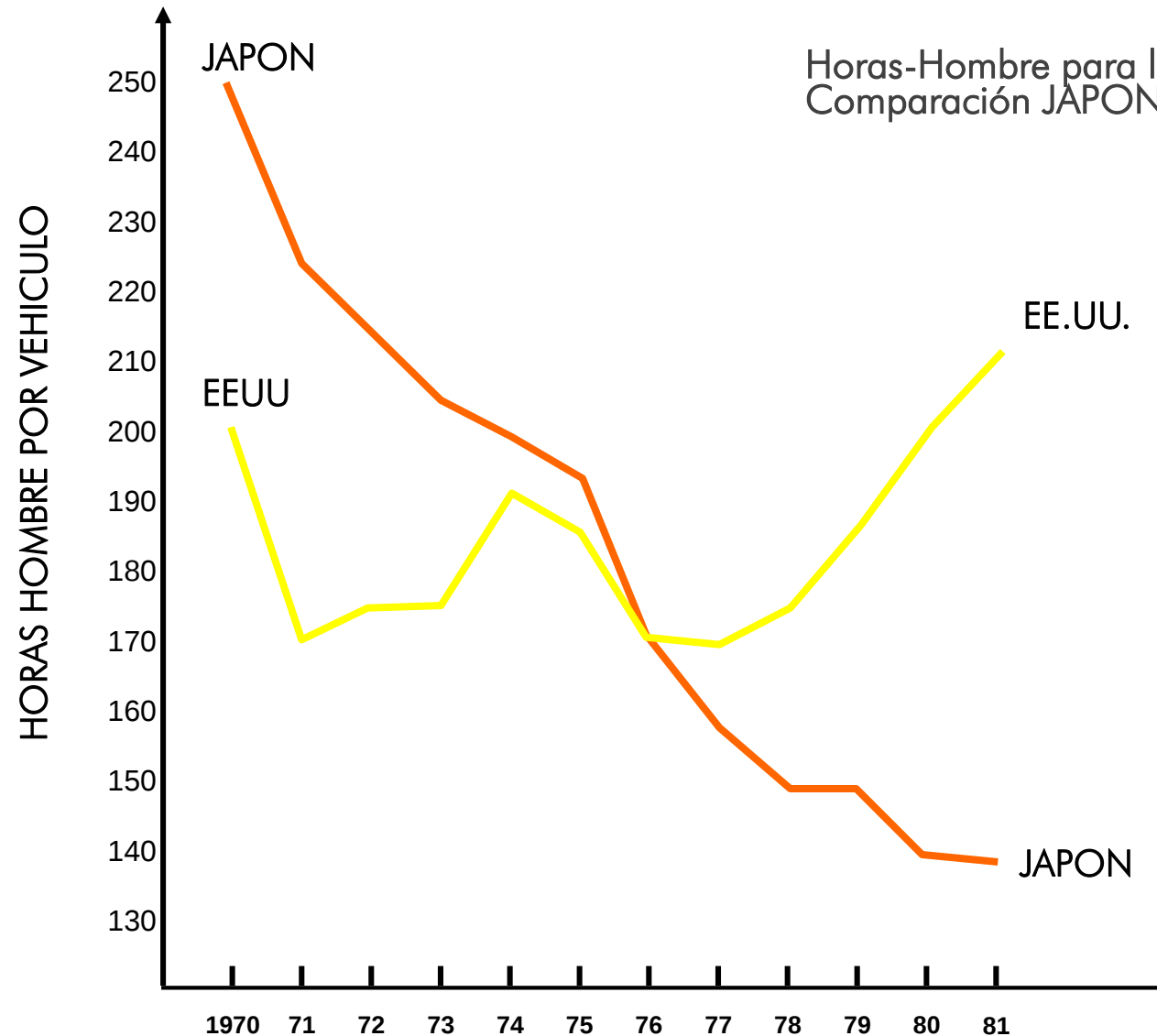
1 AUTOMOVIL



20 COMPUTADORAS

Más poderosas
Más flexibles
Más pequeñas

Cambio constante en productividad en la manufactura



(*) Incluye empleo administrativo y de planta en suplidores y ensamble

La sociedad crea los mecanismos para asimilar y moldear ese huracán de cambios

- Procesos masivos de aprendizaje de lo nuevo
- Educación de los consumidores
- Reciclaje de las calificaciones
- Cambios culturales
- Nuevas normas e instituciones
- Nuevas redes de distribución
- Legislación para facilitar difusión y limitar abusos, etc.

CADA PARADIGMA TRANSFORMA EL MUNDO A SU IMAGEN Y SEMEJANZA



Rafael Fuentes
innovación tecnológica

La difusión de la siguiente revolución tecnológica enfrenta enorme resistencia

- Del viejo paradigma
- De las instituciones
- De la gente
- De las empresas establecidas



CAF transita de un paradigma a otro

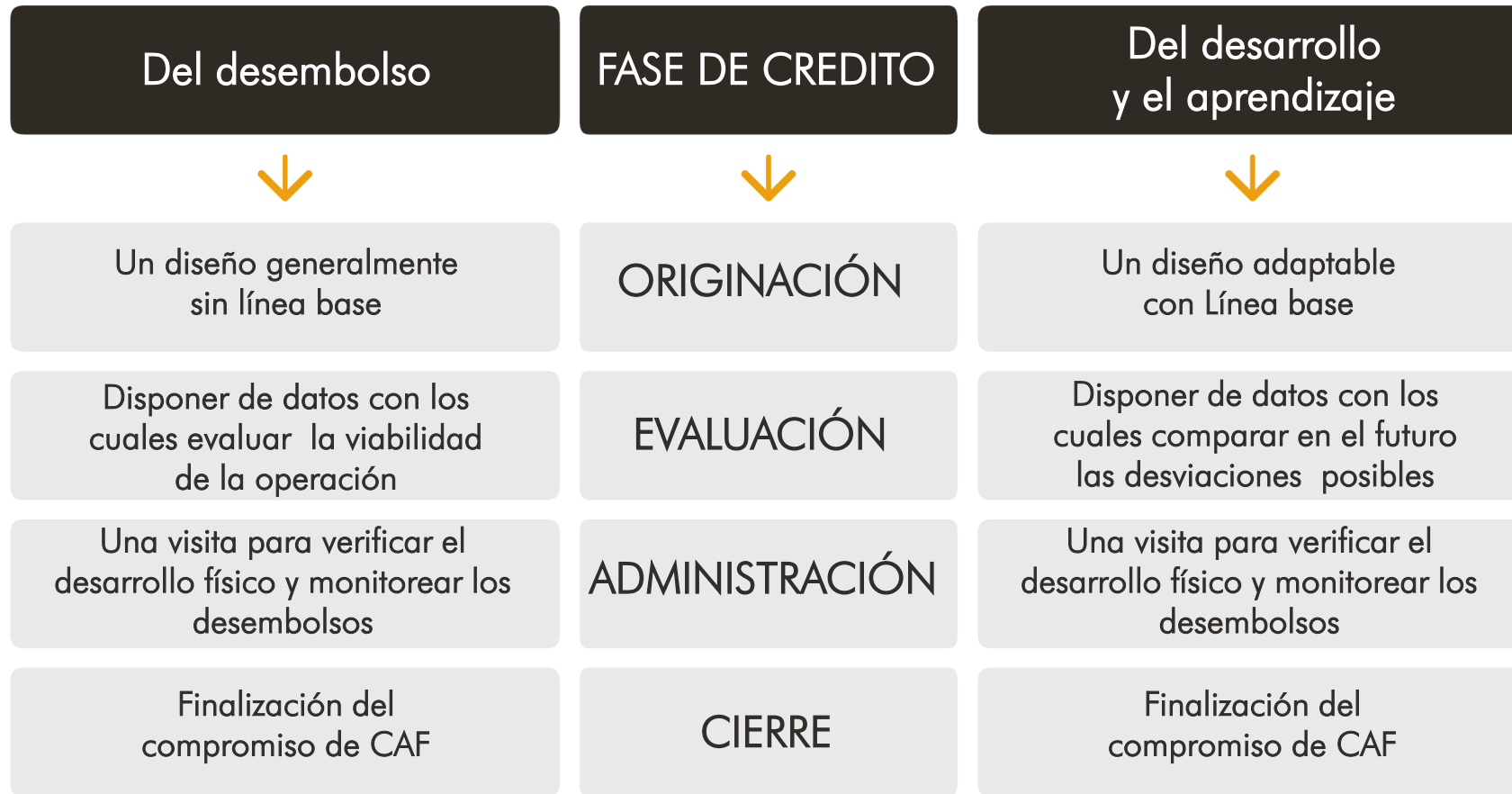
LAS OPERACIONES



Los beneficios disfrutados del paradigma del desembolso y las aprobaciones



Que significa el cambio del paradigma en el ciclo de crédito



Un cambio de sentido común



Rafael Fuentes
innovación tecnológica

Los beneficios potenciales del paradigma del desarrollo y aprendizaje



Gracias



Rafael Fuentes
innovación tecnológica