

Las agendas de innovación



Rafael Fuentes
innovación tecnológica

Contenido:

Agendas de Innovación (IA)

- **La agenda del CACAO: una breve historia**
- ¿Por qué las IA son herramientas importantes?
- ¿Qué son las IA?
- ¿Cómo podemos ejecutar una IA?
- (Cómo se hizo en la descripción Panamá en la página web)
- Algunos resultados
- Lección aprendida



Agenda del Cacao: una breve historia (1/6)

- Importantes ingresos del Cacao: siglos XVII-XIX
- Familias tradicionales: terratenientes "Grandes familias del cacao" (esclavos, pequeños tenedores de tierra)
- La producción disminuyó con las exportaciones de café, pero colapsó después de la caída del petróleo (XX)
- Baja productividad/mercados débiles
- Forma de producción tradicional/colonial
- A pesar de que cuenta con la mayor calidad



Agenda del Cacao: una breve historia (2/6)

- Cada familia de cacao se enfrenta a sus propios problemas de producción
- Falta de conocimiento y tecnología de producción: 250 Kg/hectárea mientras que el promedio en las regiones desarrolladas fue de 1500 Kg/hectárea
- Las organizaciones nacionales públicas o privadas involucradas con el cacao fueron aisladas unas de otras
- Había un monopolio del Estado, en la producción y comercialización, con precios fijos y políticas de control
- Baja productividad / mercados débiles



Agenda del Cacao: una breve historia (3/6)

- 1991-1995: Hubo un proceso para abrir y desregular el mercado.
- El productor privado no tenía ninguna preocupación por realizar investigaciones para mejorar la producción.
- Al investigador no le preocupaba mejorar la producción privada
- CONICIT 1995: se lanzaron agendas de innovación.



Agenda del Cacao: una breve historia (4/6)

CONICIT: (1995)

- Con especialistas, desarrollar un diagnóstico de producción de cacao.
- Identificar líneas de investigación para mejorar la producción:
 - La disponibilidad de materiales genéticos.
 - El desarrollo de tecnologías para mejorar la producción.
 - Lanzamiento de un programa para mejorar la producción real, con habilidades de desarrollo de capacidades.
 - Puesta en marcha de una estrategia destinada a mejorar y rescatar el cacao extrafino y aromático.



Rafael Fuentes
innovación tecnológica

Agenda del Cacao: una breve historia (5/6)

CONICIT: (1995)

- Solicitud a organizaciones públicas y privadas involucrada con el cacao, para protagonizar una agenda para reunirse y discutir los temas del cacao.
- Intentando surgir con joint ventures (empresas conjuntas) entre empresas públicas y privadas con el fin de Cofinanciar nuevas líneas de investigación en:

Manejo agronómico, Manejo biótico, selección y propagación de material genético, agro sociología de la producción de cacao, transferencia de tecnología, entre otros.



Agenda del Cacao: una breve historia (6/6)

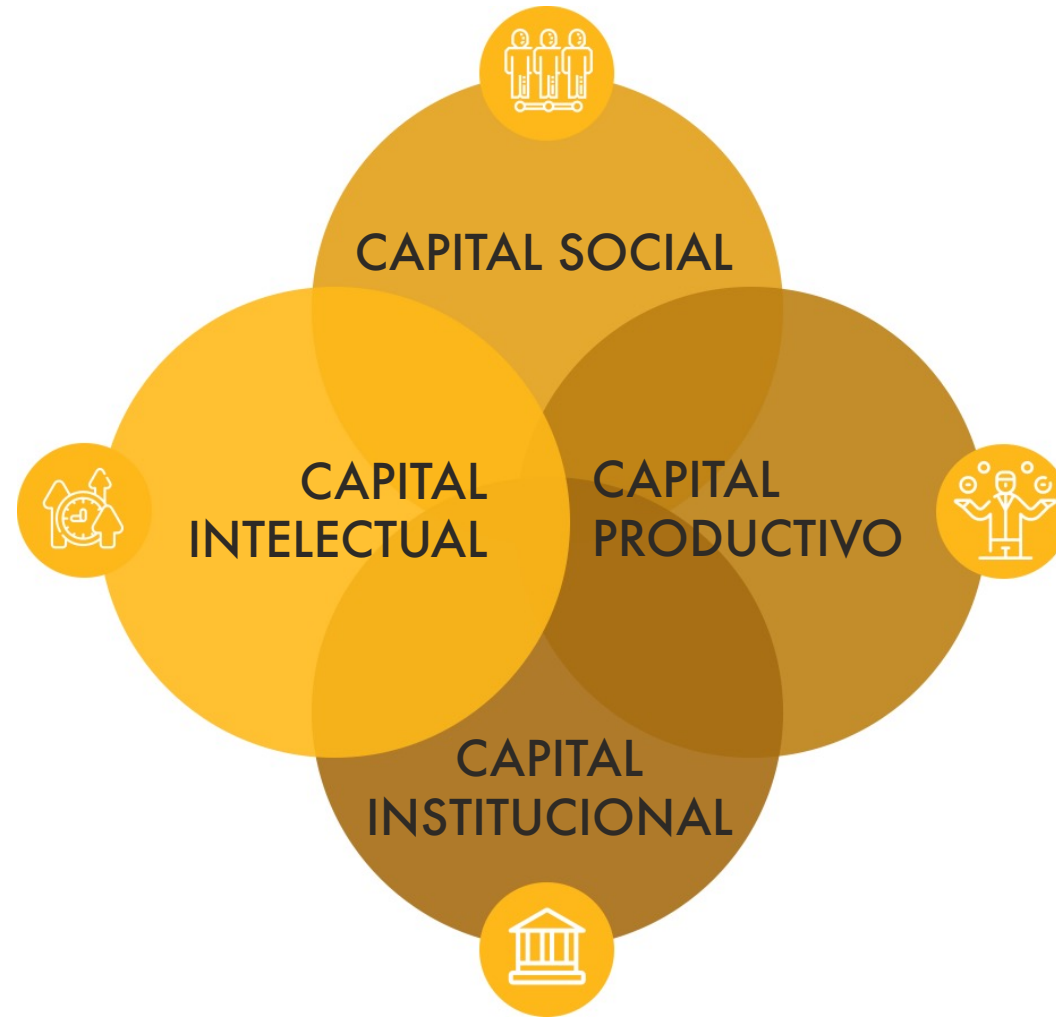
CONICIT: (1996-98, resultados)

- Se recibieron 46 proyectos (\$ 2.764.000,00)
- N° proyectos distribuidos por: Universidades (22); Instituciones públicas (12); agencias regionales (6); empresas privadas (6)
- El proyecto se centró en:
 - Gestión agronómica (9)
 - Manejo biótico (8)
 - Selección y propagación de material genético (15)
 - Marketing y comercialización (5)
 - Transferencia de tecnología (9)



Rafael Fuentes
Innovación tecnológica

Las agendas de Innovación



El arte de promover el consenso:
Las agendas de Innovación



Rafael Fuentes
innovación tecnológica

Contenido:

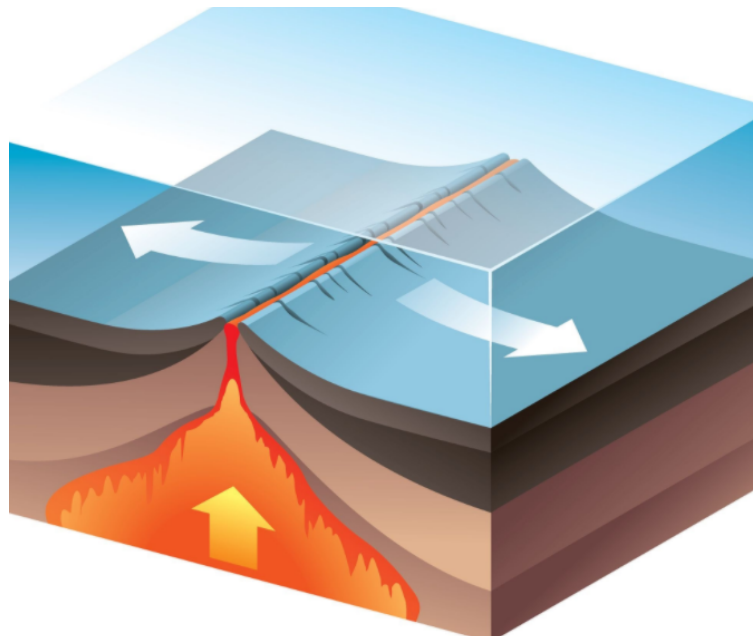
Agendas de Innovación (IA)

- La agenda del CACAO: una breve historia
- **¿Por qué las IA son herramientas importantes?**
- ¿Qué son las IA?
- ¿Cómo podemos ejecutar una IA?
- (Cómo se hizo en la descripción Panamá en la página web)
- Algunos resultados
- Lección aprendida



Por qué son importantes las agendas de innovación: (1/3)

Fuentes de fallas o interrupciones en proyectos:



Partes interesadas

Contexto

Operación del proyecto



Rafael Fuentes
innovación tecnológica

Fuentes de fallas o interrupciones en proyectos: (2/3)

Partes interesadas



Coordinación y compromiso:

- Roles y Responsabilidades
- Participación de los interesados
- Estrategia de comunicación y concientización
- Estructura Burocrática
- Relaciones inter e intra gubernamentales



Compromiso y liderazgo:

- Cambio en liderazgo o administración
- Oposición o falta de consenso
- Cambio en las prioridades o falta de compromiso



Recursos humanos y capacidad organizativa:

- Recursos humanos calificados
- Transferencia de habilidades
- Rotación de personal
- Capacidad organizativa



Gobernanza y política

- Voz y responsabilidad
- Corrupción y patrocinio
- Interferencia política
- Ciclos electorales
- Imperio de la ley



Legislación y Regulación

- Falta de Regulación o legislación
- Proceso legal o regulatorio que no apoya



Conflicto e inestabilidad

- Crimen y Violencia
- Disturbios civiles y conflictos armados
- Situación posconflicto

Contexto



Social y Cultural

- Género
- Idioma
- Cultura, religión y etnia



Ambiente y geografía

- Acceso a geografía
- Ecosistema



Infraestructura Básica

- Tecnología de la información y la comunicación
- Energía y electricidad
- Transporte



Ambiente Macroeconómico

- Barreras comerciales
- Inestabilidad financiera
- Deterioración del mercado
- Volatilidad forex



Ambiente de negocios

- Regulación del sector privado
- Débil sector privado
- Mercados informales e ilegales



Desastres y respuestas de emergencia

- Desastres naturales
- Desastres provocados por el hombre
- Epidemias

Operación del Proyecto



Diseño del proyecto

- Proyectos demasiado ambiciosos
- Asignación de tiempo o secuenciación de tareas
- Selección de partes interesadas
- Focalización de beneficiarios



Proyecto de financiación

- Obtención
- Mecanismo de financiamiento
- Presupuesto
- Gestión e informes financieros
- Auditorías



Seguimiento y datos del proyecto

- Indicadores
- Disponibilidad de datos y líneas de base
- Informes y supervisión

Por qué son importantes las agendas de innovación: (3/3)

Para superar esos desafíos:

Partes Interesadas

Buen diseño
Buena gestión
Habilidades, saber como
Competencias
Comunicación



Ciencia

Buena evidencia
Buena analítica
Buena perspicacia
Conocimiento
Comunicación



Arte

Tomando decisiones
Política, Poder
Acuerdos
Percepciones
Agendas privadas
Comunicación



Contenido:

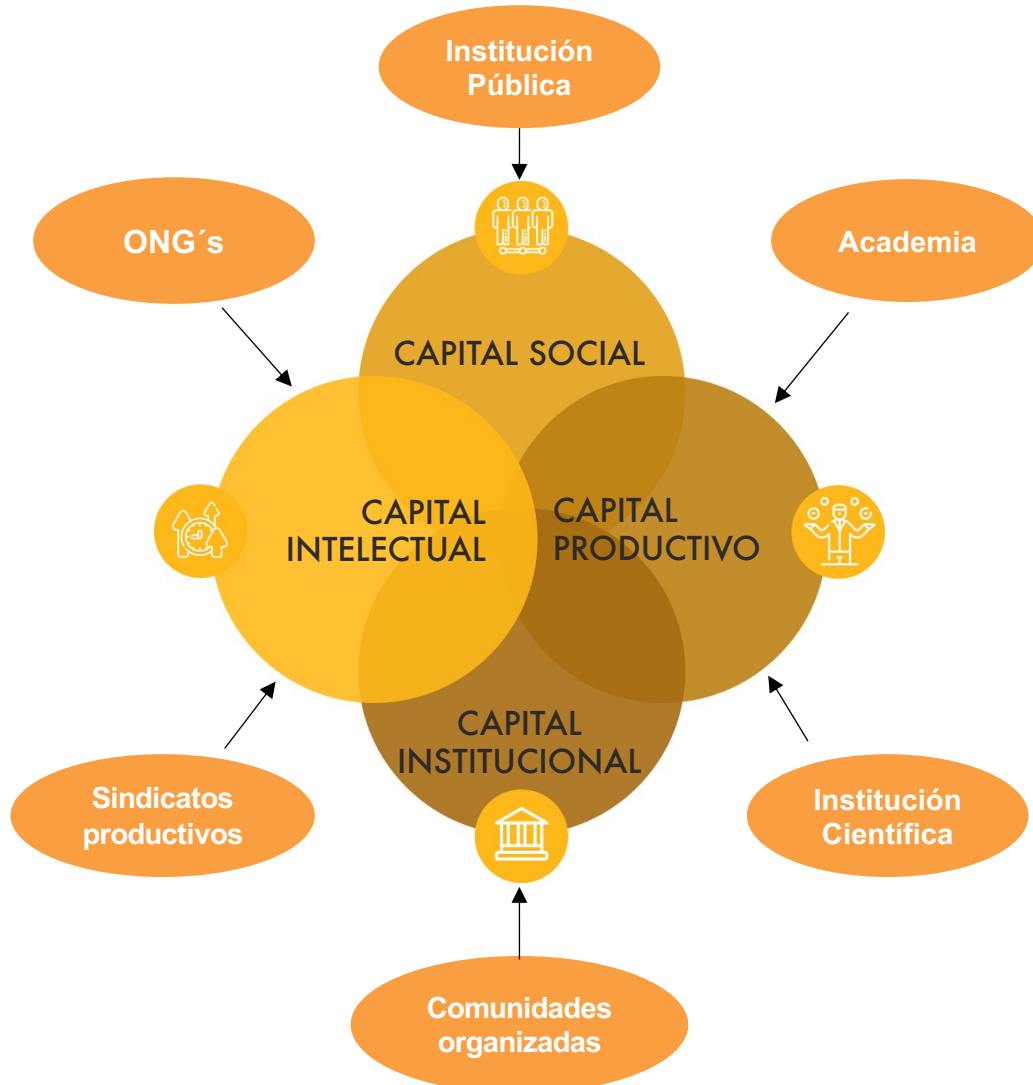
Agendas de Innovación (IA)

- La agenda del CACAO: una breve historia
- ¿Por qué las IA son herramientas importantes?
- **¿Qué son las IA?**
- ¿Cómo podemos ejecutar una IA?
- (Cómo se hizo en la descripción Panamá en la página web)
- Algunos resultados
- Lección aprendida



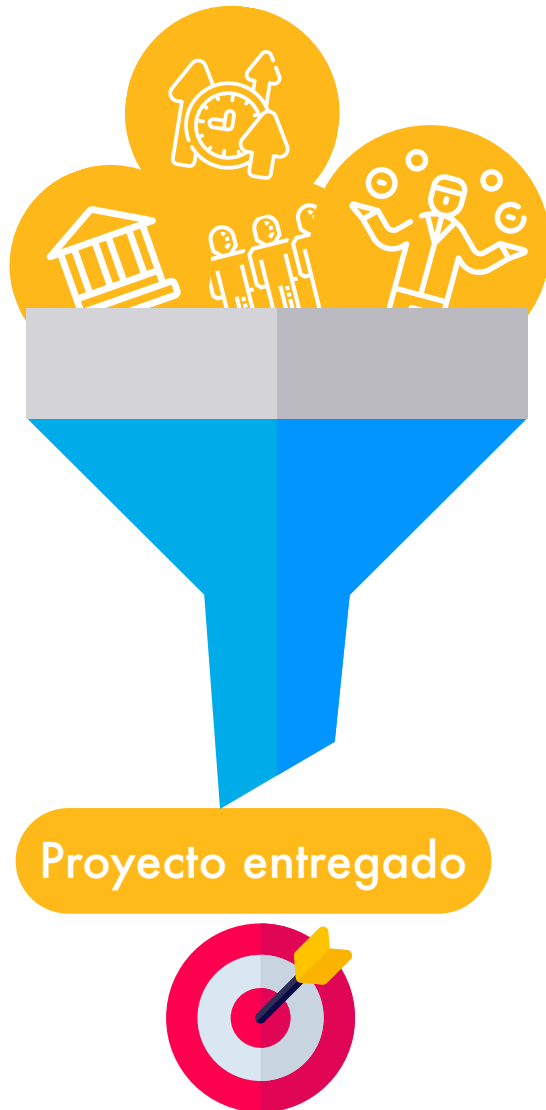
Agendas de Innovación:

Espacio para intercambios de capital



- Un mecanismo de política pública para la gestión social del conocimiento y la tecnología
- Una herramienta para la participación efectiva de diferentes actores sociales en el diseño e implementación de proyectos.
- Un instrumento de negociación entre diferentes partes interesadas para cofinanciar proyectos compartiendo riesgos y beneficios.

Fundamentos de las agendas de innovación:



- Empiece por definir un desafío o problema relevante a resolver.
- Cada grupo tendrá su propio punto de vista, pero es necesario evolucionar.
- Será un espacio para compartir visión, objetivos y miedos también.
- Todos deben ganar confianza y sentirse cómodos hasta que estén psicológicamente seguros.
- Es un experimento, así que comete errores o demuestre que se deben permitir las vulnerabilidades.
- El costo de la coordinación lo asume la agencia de Ciencia y Tecnología.
- El foco es diseñar e implementar proyectos, de forma colaborativa, cofinanciada y de forma sostenible.

Capital de las Agendas de Innovación:

Quién es quién

CAPITAL SOCIAL

CAPITAL
INTELLECTUAL

CAPITAL
INSTITUCIONAL

CAPITAL
PRODUCTIVO

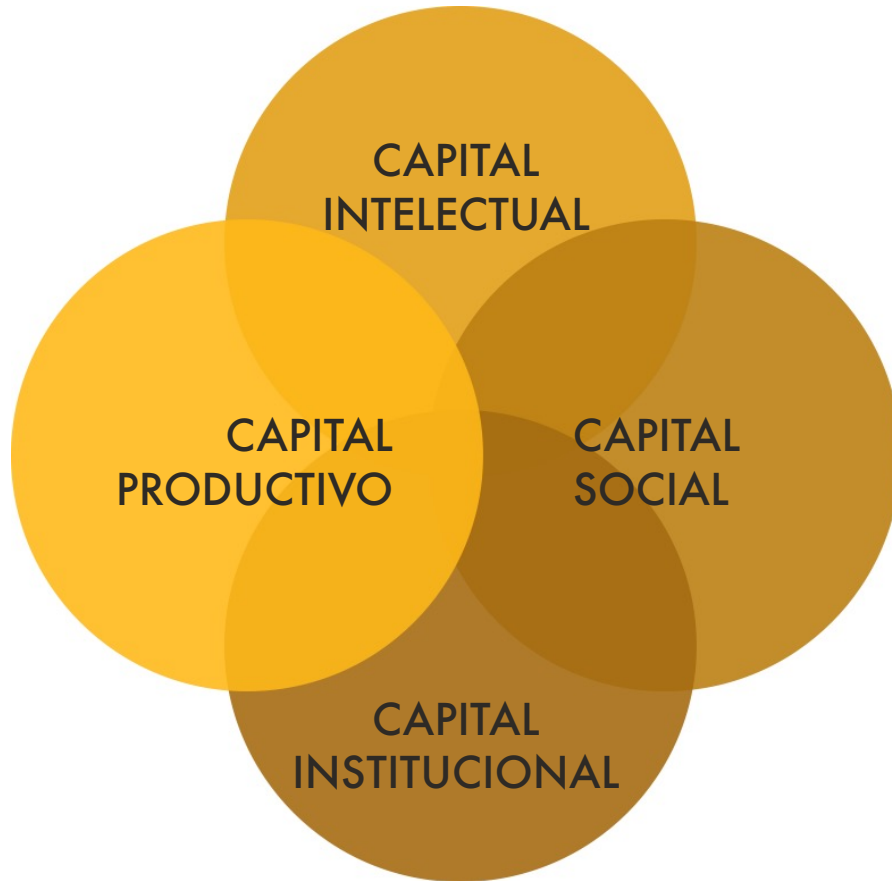
- **Social:** generar confianza, compartir lenguajes, vínculos, compromisos, cooperación y autoconciencia
- **Intelectual:** crear, transferir, compartir, intercambiar y difundir todo tipo de datos, información y conocimiento.
- **Institucional:** organizar y coordinar procesos robustos para convertirnos en organizaciones más eficientes, ágiles y sostenibles.
- **Productivo:** inversión de recursos para proyectos competitivos e innovadores orientados a resolver problemas relevantes.



Rafael Fuentes
innovación tecnológica

Capital de las Agendas de Innovación:

Es un proceso paso a paso



- Planificación
- Llama para solicitudes
- Negociación y colaboración
- Formulación y evaluación
- Implementación y efectos generalizados



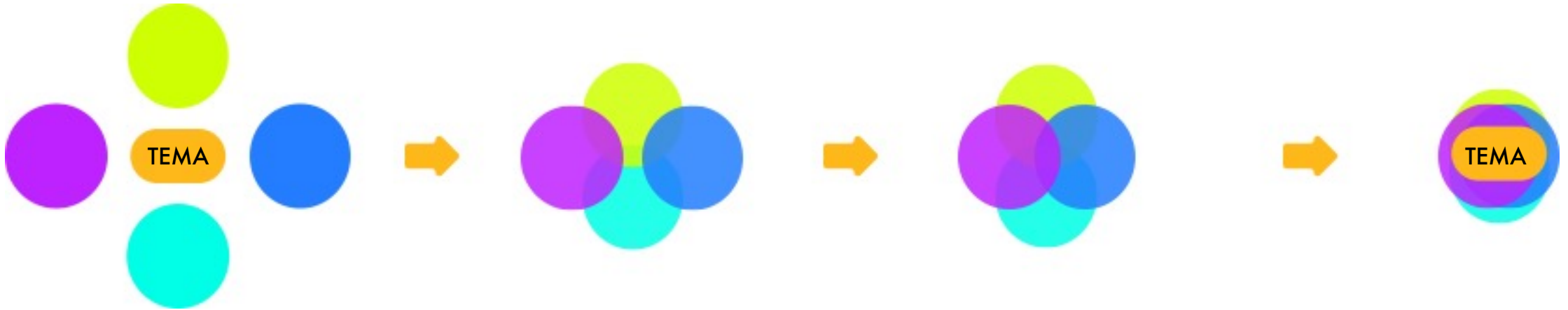
Contenido:

Agendas de Innovación (IA)

- La agenda del CACAO: una breve historia
- ¿Por qué las IA son herramientas importantes?
- ¿Qué son las IA?
- **¿Cómo podemos ejecutar una IA?**
- (Cómo se hizo en la descripción Panamá en la página web)
- Algunos resultados
- Lección aprendida



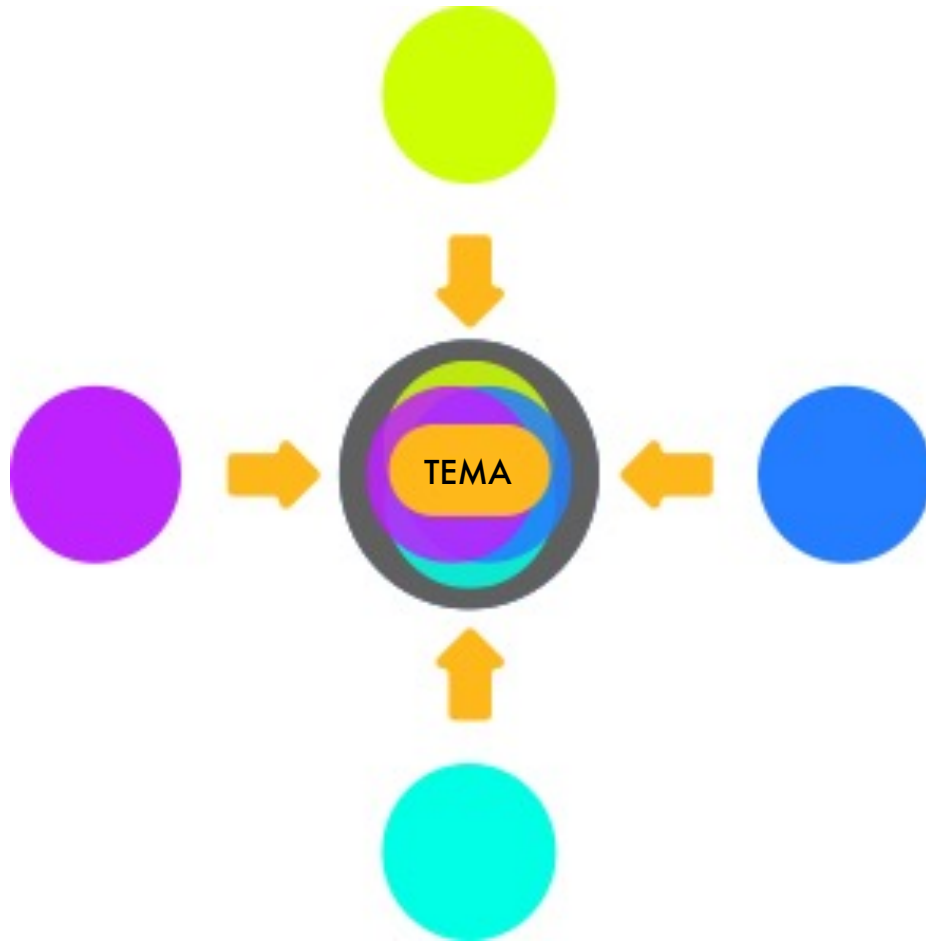
1.- Planificación:



- Conceptualización y selección del tema a abordar
- Identificación de las partes interesadas clave
- Desarrollo de un documento de línea base (estado del arte)
- Invitación al taller y cronograma
- Elaboración y distribución del primer documento de diagnóstico por consenso



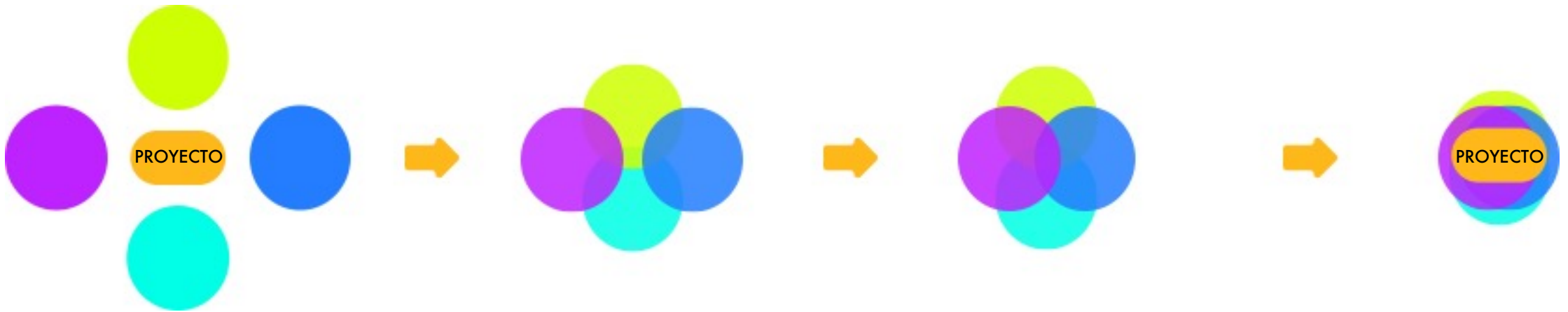
2.- Llama para solicitudes:



- La publicación del primer documento de diagnóstico de consenso
- Comunicados de prensa
- Verificar y controlar la recepción del anteproyecto
- Seguimiento de las partes interesadas potenciales en las próximas fases



3.- Negociación:



- Coordinación y agrupación de proyectos similares o con objetivos comunes.
- Organización de grupos de trabajo por tema o área.
- Establecimiento de acuerdos.
- Organizar toda la información sensible para que sea accesible a los permitidos, y la información pública.
- Sistematizar, verificar y controlar toda la información del proyecto.



4.- Formulación y evaluación



- Facilitación de la metodología y criterio para evaluar
- Estrategias e incentivos de cofinanciamiento
- Proceso de toma de decisiones basado en actores emparejados y desemparejados



5.- Implementación y seguimiento:

- Designación del conjunto de organización coordinadora del proyecto.
- Definición del responsable de seguimiento y entrega del proyecto.
- Acuerdos de coordinación y ejecución de fondos.
- Reunión de retroalimentación para seguimiento de actividades y problemas.



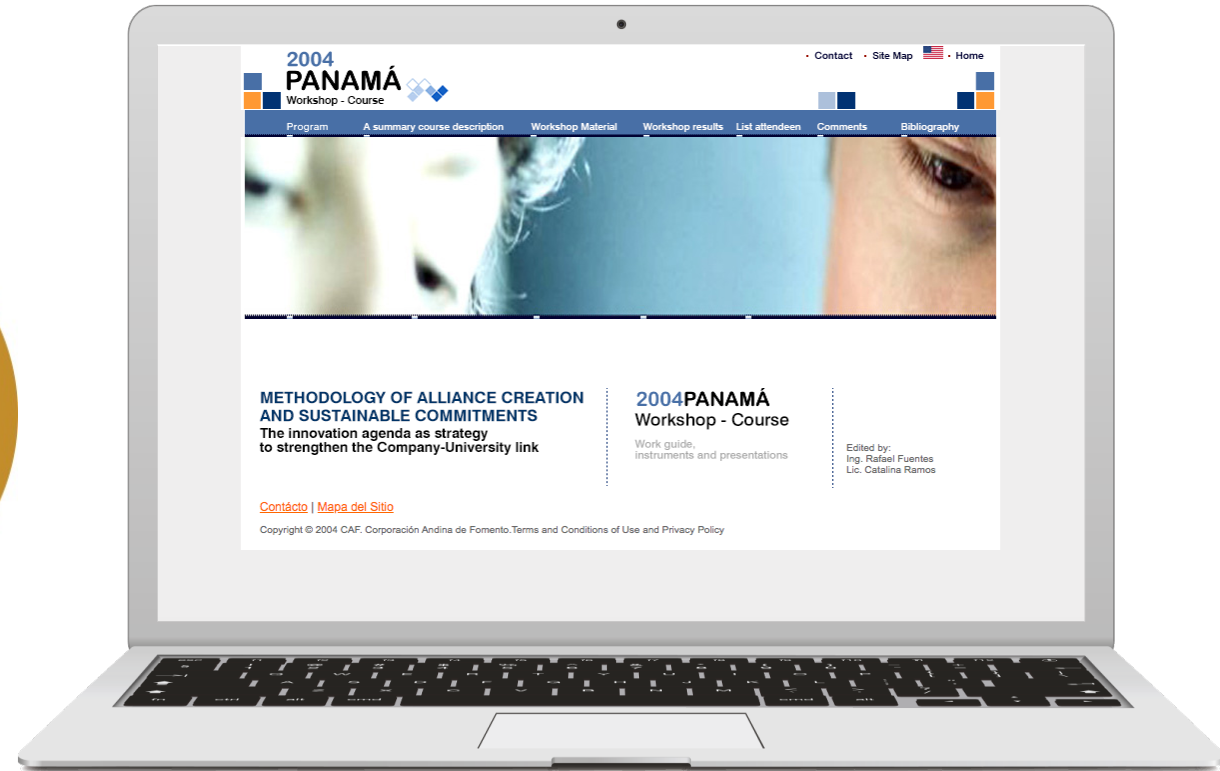
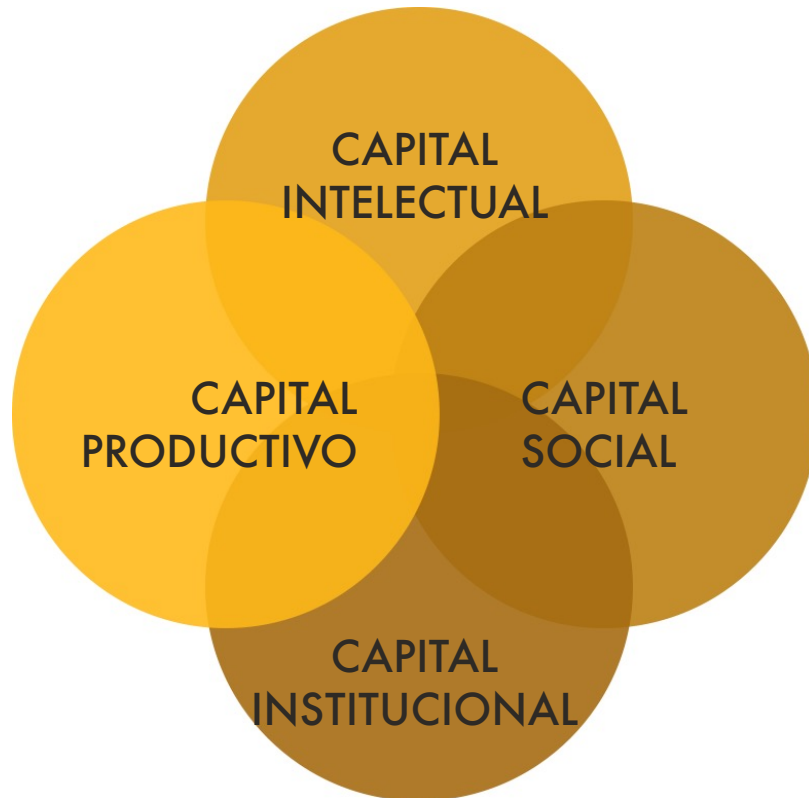
Contenido:

Agendas de Innovación (IA)

- La agenda del CACAO: una breve historia
- ¿Por qué las IA son herramientas importantes?
- ¿Qué son las IA?
- ¿Cómo podemos ejecutar una IA?
- **(Cómo se hizo en la descripción Panamá en la página web)**
- Algunos resultados
- Lección aprendida



(Agendas de innovación: caso de Panamá mostrado por web) (si tenemos tiempo)



Contenido:

Agendas de Innovación (IA)

- La agenda del CACAO: una breve historia
- ¿Por qué las IA son herramientas importantes?
- ¿Qué son las IA?
- ¿Cómo podemos ejecutar una IA?
- (Cómo se hizo en la descripción Panamá en la página web)
- **Algunos resultados**
- Lección aprendida



Agendas de Innovación: Resultados

Agendas	Agendas	Agendas	Agendas
1.-Cacao	5.- Ciudad	9.- Salud en los estados fronterizos	13.- Ambiente en Guayana
2.- Arroz	6.-Deporte	10.- Social	14.-Biodiversidad
3.-Bosque	7.- Educación	11.- Violencia Urbana	15.- Lago de Maracaibo
4.- Olefinas y plástico	8.- Petróleo	12.- Agroambiente en las Amazonas	16.- Oceanología



Contenido:

Agendas de Innovación (IA)

- La agenda del CACAO: una breve historia
- ¿Por qué las IA son herramientas importantes?
- ¿Qué son las IA?
- ¿Cómo podemos ejecutar una IA?
- (Cómo se hizo en la descripción Panamá en la página web)
- Algunos resultados
- **Lección aprendida**



Agendas de Innovación: Lecciones Aprendidas

- Una agenda adecuada requiere un conocimiento detallado de la situación a abordar, los antecedentes de los casos, buenos facilitadores, buenos actores, alguien que asuma el costo de la coordinación, pero sobre todo es necesario que se presenten buenos proyectos.
- Las líneas de investigación deben ser elegidas con transparencia y consenso para que sean sostenibles, además de ser claras, sistemáticas y rentables.
- Las agendas como igualadoras de asimetrías de capital: intelectual (académico y de conocimiento), institucional, social y productivo, es el principal motivo para lograr consensos pero requiere buen coaching y tiempo.





¡Gracias!



Rafael Fuentes
innovación tecnológica